

Lean Way Thursday Evening Live Talk

Aprendizados 2020 & Perspectivas 2021

Registro de uma Conversa com Amigos

ZOOM LIVE – 17/DEZ/20

Paulo GHINATO, Ph.D.
CEO – Lean Way Consulting
Senior Consultant – Hirayama Consulting

Web:
Whatsapp:
Instagram:
E-mail:

www.leanway.com.br
11 96455 0773
[@ghinatopaulo](https://www.instagram.com/ghinatopaulo)
ghinato@leanway.com.br



O Palestrante



- Paulo Ghinato é o Fundador e **CEO** da Lean Way Consulting e **Senior Consultant** da Hirayama Consulting – Japão.
- Ghinato é Ph.D. em Engenharia de Sistemas de Manufatura pela **Kobe University**, Japão.
- Mestre em Engenharia de Produção e Engenheiro Metalúrgico pela **UFRGS**.
- Mais de **35 anos** de experiência profissional como engenheiro, especialista, professor universitário, palestrante, executivo, mentor e consultor.

- Atuação na **Academia**, em Programas de Especialização, Mestrado e Doutorado, tendo pesquisado, lecionado e orientado Mestrandos nas Universidades Federais do Rio Grande do Sul e de Pernambuco.
- Publicou **livro** e dezenas de **artigos** sobre Gestão de Operações e Lean.
- Atualmente é **Professor** Convidado dos Programas de Pós-Graduação em Engenharia de Produção em Universidades em **SP, RS, SC, MG, ES, PE e MA**.
- Ghinato iniciou sua Jornada Lean há **28 anos**, quatro dos quais passados no Japão, para onde retorna anualmente, conduzindo as **Missões Técnicas ao Japão**. Sua experiência com Lean System inclui mais de 10.000 horas de atividades de kaizen em diversas plantas industriais e operações de serviços no Brasil e Exterior.

Aprendizados 2020

- Focar no “essencial”: **sobrevivência** > crescimento > longevidade
 - Valores; Missão; Visão
 - Direcionamento de Recursos (Humanos & Financeiros)
 - A3 Negócio (Médio & Longo Prazo) x Task Force (**Curtíssimo & Curto Prazo**)
- Resultados 2020
 - Impacto e Sofrimento de TODAS as organizações logo após MARÇO
 - **Pior ano** para alguns (sobreviver!) x **Ano de recordes** para outros (a custa de muito maior esforço)

Aprendizados 2020

- Trabalhar em Equipe remotamente: planejar, realizar f'up e entregar
- Desenvolver Pessoas – bons exemplos:
 - Jacto A3 Autodesenvolvimento / Jacto Lean Leadership
 - Paranapanema – Capacitação Operacional
 - BW
 - Lives Semanais
 - Webinars/Congressos/Eventos Online – Universidades, Empresas, Parceiros, Associações e Entidades de Classe
- Forma de Atuação enquanto “consultoria” – Parcialmente Remota:
 - Capacitação
 - Orientação
 - Mentoring
 - Follow-up

Aprendizados 2020

- Networking – Fortalecimento & Ampliação via Presença Digital (LinkedIn; Instagram; YouTube)
- Autoridade, Credibilidade, Visibilidade
 - Lean Way Thursday Evening Live Talk
 - Lean Way Forum 2020
 - Webinars/Congressos/Eventos Online – Universidades, Empresas, Parceiros, Associações e Entidades de Classe: Brasil, Japão, USA, México, Uruguai
 - Presença na Academia
 - Produção Acadêmica/Científica

Perspectivas 2021

- Cuidados com a saúde e compatibilização profissional e pessoal: vieram para ficar
- Retomada: virá para TODOS (os que sobreviveram...)
 - A conferir: Educação, Turismo, Comércio de Bens & Serviços, Prestação de Serviços, Saúde, Mídia, Publicações (editoras livros, revistas, periódicos científicos ou não)
- Novos Negócios & Meios:
 - EAD
 - Delivery de TUDO
- Impulso para a tecnologia (uma aceleração/antecipação de mudanças):
 - Tecnologia 5G, Infra, Ferramentas/Aplicativos
 - Integração – Sistemas de Informação
 - Trabalho & Monitoramento do Trabalho – remoto x presencial
 - Automação/robotização da manufatura (Lean Industry 4.0)
 - Entretenimento (Games, Streaming, etc.)
 - Saúde
 - Logística
 - Smart Cities (Toyota's Woven City)

Para Concluir & Refletir

Perspectivas 2021

- Foco no Cliente e em sua “percepção de **VALOR**”
- Internamente: Cuidado com o “**essencial**”
- Incorporação e aplicação da tecnologia como ferramenta habilitadora do “fazer” (entregar VALOR)
- **Autonomia & Responsabilidade**
- Agilidade (**urgência urgentíssima!**) & Flexibilidade
- A centralidade das **PESSOAS**: proporcionar condições para o **autodesenvolvimento**

CONTATO

Paulo GHINATO



ghinato@leanway.com.br



+55 11 96455 0773



@ghinatopaulo



www.linkedin.com/in/ghinato



<https://www.facebook.com/paulo.ghinato>



www.leanway.com.br



+55 11 96455 0773